

ORP 3 11 MOJE PODJETJE - DEJAVNOST

Ko razmišljamo ali bi se zaposlili, ali bi imeli svoje podjetje, moramo najprej narediti poslovni načrt.

Najprej pojasnimo sebi in drugim kaj bomo pravzaprav opravljali za druge.

Dober poslovni načrt ima svoje poslanstvo opisano v enem stavku, največ dveh.

POSLOVNI NAČRT

OSREDNJI DEL

Glavni del poslovnega načrta je najbolje razdeliti na sedem poglavij¹:

1. Opis podjetja in panoge, kjer podrobno opišemo svoje podjetje in panogo.
2. Opis izdelka/storitve, kjer podrobno opišete lasten izdelek/storitev, manjkati ne smejo tudi podatki o izdelkih/storitvah konkurence.
3. Analiza trga, kjer napišete, kako boste kupce segmentirali, motivirali in zadovoljili njihove potrebe. Omeniti je potrebno konkurenčni položaj podjetja, potencialne mednarodne trge ter opraviti in vključiti analizo konkurence.
4. Strategija trženja, kjer pišete o cenovni politiki podjetja, strategiji trženja in prodaje, objavite tudi cenik izdelkov/storitev. Oceniti je potrebno prodajo posameznih izdelkov, celotno prodajo, navesti pa morate tudi strategijo distribucije in propagande. Ta del bomo poenostavili. Predvideli boste, da celo poslovno leto opravljate le eno storitev, ali izdelujete le en izdelek. Tega boste ponavljali celo leto. Da boste lahko izračunali ceno, boste po svojem tehnološkem postopku razdelili vseh 5 kategorij stroškov iz letnega načrta med kupce.
5. Ključna področja upravljanja, kjer analizirate logistiko in locirate dejavnost, opišete politiko dobav in zalog, politiko zaposlovanja ter proizvodni proces (vključite materiale in surovine, ocenite proizvodnjo, omenite stroje in opremo).
6. Finančne projekcije – analizirati morate točke preloma, opisati denarni tok, amortizacijo, bilanco uspeha in stanja ter odplačilo posojila.
7. Načrt dela in aktivnosti, kjer natančno planirate plan dela in navedete izvajalce aktivnosti.

Primer

Dober avtomehanik je odprl svoje podjetje. :

Opazil je veliko povpraševanje po električnih kolesih in mestnih skuterjih.

¹ B. Bec; <https://www.poslovnisvet.si/podjetnistvo/kljucni-vsebinski-elementi-poslovnega-nacrta>

Pripravil je letni načrt.

Opredelil je svojo dejavnost:

Predelava v električna vozila

Uporabite priložen primer letnega načrta v .xls tabelah in izpolnite prvo stran – povzetek letnega načrta.

Ne pozabite:

- *Načrtujemo najmanj za 1 leto.*
- *Načrti so skoraj zastoj.*
- *Napake naredimo, ko delamo brez načrta*
- *Napake nas bodo drago stale.*