

## LETNI NAČRT POSLOVANJA

### MOJE PODJETJE - DEJAVNOST

Ko razmišljamo ali bi se zaposlili, ali bi imeli svoje podjetje, moramo najprej narediti poslovni načrt. Iz poslovnega načrta bomo izvedeli:

Koliko moramo investirati

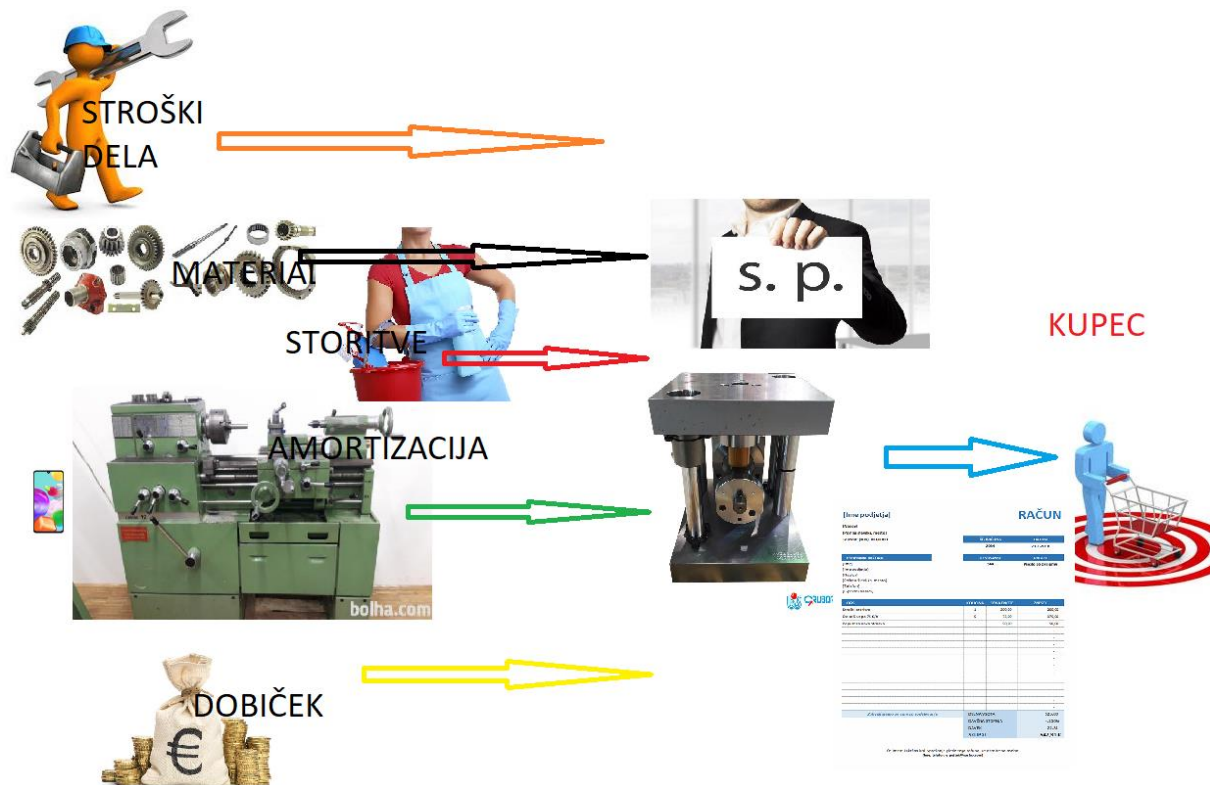
Koliko in kaj bomo morali delati

Kakšno plačo bomo imeli

Koliko dobička bo letno ustvarilo moje podjetje

Najprej pojasnimo sebi in drugim kaj bomo pravzaprav opravljali za druge.

Dober poslovni načrt ima svoje poslanstvo opisano v enem stavku, največ dveh. Iz dejavnosti lahko planiramo stroške:



## POGLAVJA POSLOVNEGA NAČRTA

### OSREDNJI DEL

Glavni del poslovnega načrta je najbolje razdeliti na sedem poglavij<sup>1</sup>:

1. Opis podjetja in panoge, kjer podrobno opišemo svoje podjetje in panogo.
2. Opis izdelka/storitve, kjer podrobno opišete lasten izdelek/storitev, manjkati ne smejo tudi podatki o izdelkih/storitvah konkurence.
3. Analiza trga, kjer napišete, kako boste kupce segmentirali, motivirali in zadovoljili njihove potrebe. Omeniti je potrebno konkurenčni položaj podjetja, potencialne mednarodne trge ter opraviti in vključiti analizo konkurence.
4. Strategija trženja, kjer pišete o cenovni politiki podjetja, strategiji trženja in prodaje, objavite tudi cenik izdelkov/storitev. Oceniti je potrebno prodajo posameznih izdelkov, celotno prodajo, navesti pa morate tudi strategijo distribucije in propagande. Ta del bomo poenostavili. Predvideli boste, da celo poslovno leto opravljate le eno storitev, ali izdelujete le en izdelek. Tega boste ponavljali celo leto.  
  
Da boste lahko izračunali ceno, boste po svojem tehnološkem postopku razdelili vseh 5 kategorij stroškov iz letnega načrta med kupce.
5. Ključna področja upravljanja, kjer analizirate logistiko in locirate dejavnost, opišete politiko dobav in zalog, politiko zaposlovanja ter proizvodni proces (vključite materiale in surovine, ocenite proizvodnjo, omenite stroje in opremo).
6. Finančne projekcije – analizirati morate točke preloma, opisati denarni tok, amortizacijo, bilanco uspeha in stanja ter odplačilo posojila.
7. Načrt dela in aktivnosti, kjer natančno planirate plan dela in navedete izvajalce aktivnosti.

### Primer

Orodjar razmišlja da bi samostojno opravljal dejavnost, ki jo dobro pozna, zato bo odprl svoje podjetje. :

Opazil je veliko povpraševanje po orodjih za izsekovanje tankih pločevin in globoki vlek. O takšnih orodjih se je učil v šoli. Na praksi je pomagal pri izdelavi več podobnih. V bližini doma, kjer ima delavnico je podjetje ETI Izlake. Njihova stikala imajo veliko izsekanih kovinskih delov (baker).

Potrebujejo vzdrževanje teh orodij in izdelavo novih.

---

<sup>1</sup> B. Bec; <https://www.poslovnisvet.si/podjetnistvo/kljucni-vsebinski-elementi-poslovnega-nacrta>



Vir: bs.gruber.si

Pripravil je letni načrt.

Opredelil je svojo dejavnost:

### IZDELAVA ORODIJ

Uporabite priložen primer letnega načrta v .xls tabelah in izpolnite prvo stran – povzetek letnega načrta.

Navodila za uporabo tabel:

Letni načrt je pravzaprav »zvezek«, ki je sestavljen iz posameznih tabel, imena vidite v vrstici spodaj. Gledate (običajno) eno tabelo.

V tabeli so polja:

Tekst; v polju so črke, sami oblikujte predvsem tisti tekst, ki se nanaša prav na vaše podjetje

Številčna polja; v polju so številke, vidite jih lahko kot številke, ali kot valuto, kar je le stvar oblike

Formule; v polju je prvi znak = ali + sledi polje nato matematični operator +-\*/, včasih tudi formula SUM (seštevek) pravilne sintakse si pogledajte v excel help

Formule se lahko nanašajo tudi na drugo tabelo v tem primeru je poleg polja navedena tudi tabela,

Napr. =+'6. STROSKI'!C20 Uporabili ste polje C20 iz tabele 6.STROŠKI

Najlažje delate, tako da vstavite = nato pa z miško pokažete polje, vstavite operator in pokažete drugo polje.

Ne pozabite:

- *Načrtujemo najmanj za 1 leto.*
- *Načrti so skoraj zastoj.*
- *Napake naredimo, ko delamo brez načrta*
- *Napake nas bodo drago stale.*