

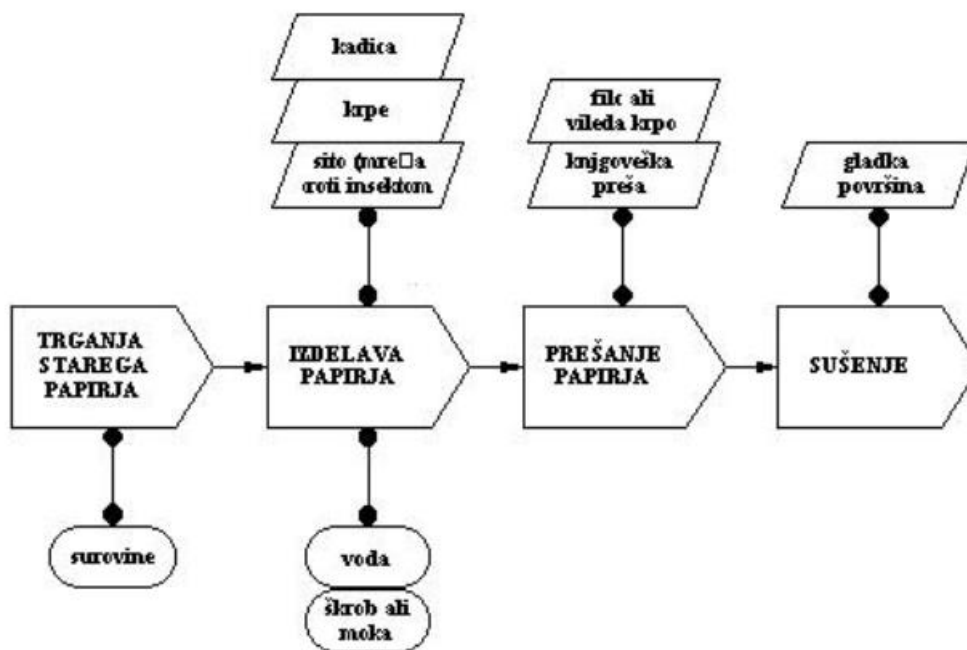
Vodenje procesov

Podjetnik mora delo organizirati v skladu z predpisi, ki urejajo posamezne dejavnosti. Pri tem mora vnaprej opredeliti tveganja za izvajalca – zaposlenega, pa tudi za kupca, če je v bližini, kakor tudi za okolje in vpliv na okolje, ki ga s svojo dejavnostjo povzroča.

Proces smo z vidika stroškov opisali v tehnološkem postopku.

V tem delu poslovnega načrta moramo tudi opisati vse operacije. V velikih podjetjih (Revoz, Akrapovič....) tako vnaprej pripravijo proizvodnjo, saj lahko izračunajo vse čase, pa tudi katere sklope, materiale bodo potrebovali, do minute natančno.

E nivo višje, ugotovijo tudi, koliko denarja bodo potrebovali za financiranje proizvodnje, zato lahko planirajo tudi potrebne denarne tokove.

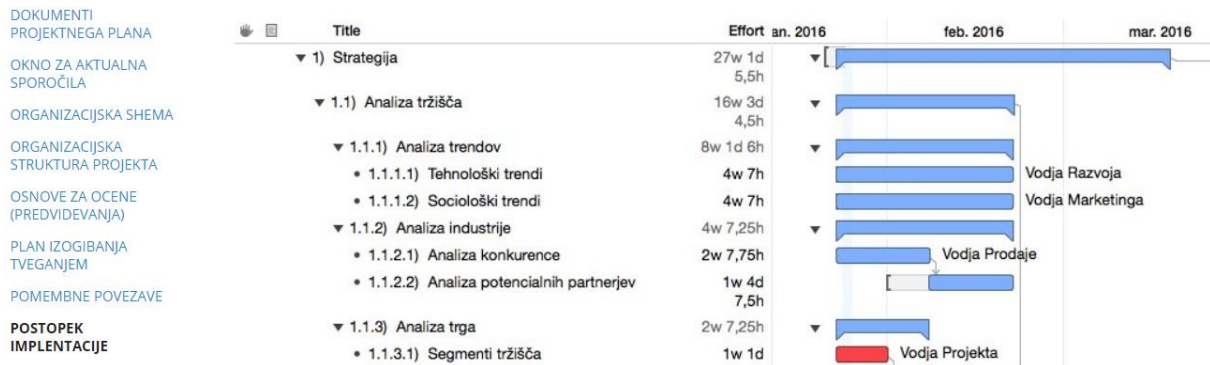


Slika 1 iz tehnološkega postopka moramo videti ljudi (usposobljenost), delo, prostor, material, sklope in orodja, ki jih bomo potrebovali vir: <http://www2.arnes.si/~kkovac6/MATERIALI/ro.zrsss.si/puncer/papir/rocna.htm>

Za bolj zahtevne proizvode za načrtovanje in spremljanje proizvodnje uporabljamo računalniške programe, ki so povezani tudi z računovodstvom.

Programi so različni, v osnovi pa še vedno uporabljajo staro zamisel »gantogram« to je grafični prikaz poteka.

OPD 4T 24 vodenje proizvodnega-storitvenega procesa



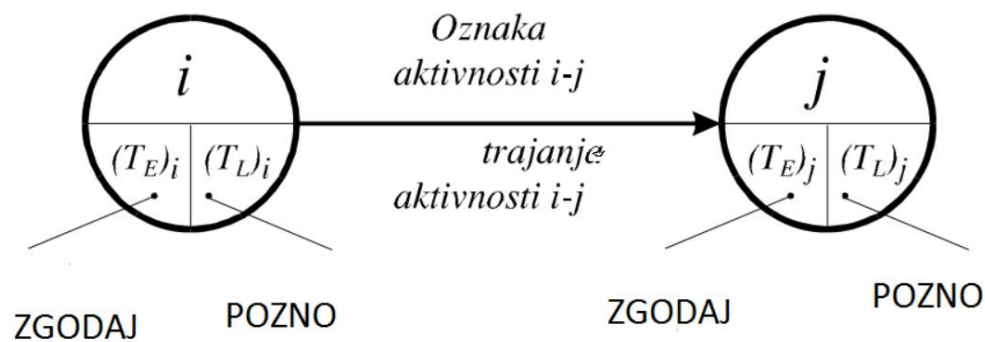
Slika 2 Primeren program omogoča načrtovanje in spremljanje proizvodnje, kar bistveno zniža stroške vir: <https://sites.google.com/site/projektnastrantim2/postopek-implentacije>

V vsaki proizvodnji se trudimo, da bi čim hitreje prišli do izdelka. To pomeni, da takrat, ko je to mogoče, delamo več operacij istočasno. V diagramu jih vidimo kot več poti k cilju.

Vsaka operacija – korak ima začetek, konec in čas trajanja.

S takimi programi zelo hitro najdemo kritične poti v naši proizvodnji. To so tiste, kjer ni časovnih rezerv.

Metod je več, oblik tudi, vsem pa je skupno mrežno planiranje:



Na ta način lahko tudi dobro pripravimo gibe zaposlenih.

S tem pa tudi tveganja za posamezno delovno mesto.

To je ena od obveznosti delodajalca. Pripraviti mora oceno tveganja za delavca na tem delovnem mestu. Poskrbeti da so čim manjša. Če je potrebno ga je treba opremiti z osebno varovalno opremo.

Pred začetkom dela gre lahko na ciljan zdravniški pregled.

Pred začetkom dela ga je delodajalec dolžan usposobiti.